Des conventions territoriales ?

Proposition d'une convention cadre

Pr J. Le Breton, Dr T. Marty

Pourquoi des conventions territoriales ?

La recherche en soins primaires reste encore **insuffisamment structurée et financée**

- nécessite de **renforcer la coopération entre les acteurs engagés**
- structurer les activités de Recherche et Innovation en Soins Primaires (RISP) autour d'une convention-cadre
- **mutualiser les ressources** et **organiser la collaboration** entre les partenaires impliqués

Consensus parmi les acteurs pour la création d'une convention (enquête DGOS 2024)

- gouvernance claire
- moyens mutualisés
- projet stratégique à 5 ans

Comment des conventions territoriales ?

Des éléments à prendre en compte

- le **contexte** et les spécificités locales
- les rôles et implications des différentes **parties prenantes**
- **suivre** les travaux engagés et **adapter** le suivi
- être **représentative** des différents acteurs locaux et **multidisciplinaire**

Constitution d'un GT

- définir **un modèle type** de convention : objectifs, parties prenantes, gouvernance, engagements, fonctionnement, suivi

Comment des conventions territoriales ?

GT lancé le 25 septembre 2025

Pilotes Pr. Julien LE BRETON - Dr. Axèle REBERGA et Dr. Tom MARTY

Objectif	• Elaborer un **modèle de convention-type** pour formaliser les partenariats
Chiffres clés	• **3 ateliers** de travail collaboratif • Plus de **10 contributions** et modèles inspirants
Livrable	• Convention type
Harmonisation inter-GT	• Sur les responsabilités et périmètres des parties prenantes • Sur la gouvernance territoriale, les liens avec la fédération nationale • Sur le financement et le suivi
Consultation	• **19 retours** analysés • Arbitrages

Comment des conventions territoriales ?

Démarche de consultation

Concertation menée auprès

- des fédérations professionnelles
- des acteurs académiques et hospitaliers
- des structures de soins primaires
- des réseaux de recherche
- des représentants institutionnels

Analyse

- Points de convergence, points de vigilance
- Arbitrages proposés

Comment des conventions territoriales ?

✓ Points de convergence

- **Pertinence du niveau territorial**
  Émergence et consensus rapide sur l'échelle régionale ou infra-régionale, pertinente pour l'investigation, l'innovation organisationnelle, les coopérations pluriprofessionnelles

- **Intérêt d'un cadre commun**
  Formaliser les partenariats, clarifier les engagements, favoriser la visibilité et la coordination des initiatives
  Importance de **l'interdisciplinarité, la pluriprofessionnalité, l'association des usagers, la formation et l'acculturation à la recherche**

- **Besoin d'un lien national–territorial**
  Cohérence nationale, tout en laissant une capacité d'adaptation locale

Comment des conventions territoriales ?

⚠ Points de vigilance

- **Risque de complexité excessive**
  Gouvernance jugée parfois trop lourde, risque de surcharge pour les équipes de terrain
- **Modèle économique insuffisamment défini**
  Absence de visibilité sur moyens humains, financements, mécanismes d'appui
- **Équilibre des acteurs**
  Reconnaissance et la place de chacun
- **Hétérogénéité territoriale**
  Gradient de maturité entre territoires déjà structurés et territoires moins dotés
- **Besoin de souplesse**
  Demande forte d'un cadre adaptable, non prescriptif, progressif dans sa mise en œuvre

→ Evolutions proposées

- **Rééquilibrer les acteurs**
  Meilleure reconnaissance des fédérations territoriales, des réseaux d'investigateurs, des structures pluriprofessionnelles, des SHS (Visibilité des disciplines, professions et structures)
- **Renforcer la crédibilité opérationnelle**
  Ajout principe de proportionnalité, besoin de moyens identifiés, attention aux territoires moins dotés
- **Importance de l'interdisciplinarité, la pluriprofessionnalité, l'association des usagers**

Comment des conventions territoriales ?

Une convention type : un moyen plutôt qu'une fin

1 CADRE PERMISSIF

Une boite à outil souple servant de guide plutôt que de modèle obligatoire

2 GOUVERNANCE SIMPLIFIÉE

Adaptation locale et proportionnée au niveau de maturité territoriale

3 PÉRIMÈTRE SOUPLE

Echelles variables : régionale, infra ou national selon la nature des projets

4 PERTINENCE TERRITORIALE

Echelle pertinente pour l'investigation, l'innovation organisationnelle, les coopérations pluripro

5 CADRE COMMUN

Formaliser les partenariats, clarifier les engagements, favoriser la visibilité et la coordination des initiatives

6 LIEN NATIONAL

Maintenir la cohérence nationale tout en garantissant l'adaptation locale

Comment des conventions territoriales ?

Convention cadre de partenariat territorial pour la recherche et l'innovation en soins primaires

PRÉAMBULE

La présente convention constitue un cadre de référence souple et adaptable, proposé aux acteurs territoriaux afin de faciliter la structuration, la coordination et le développement de la recherche en soins primaires. Elle a vocation à servir de guide opérationnel, pouvant être adapté, simplifié ou complété par les parties prenantes en fonction des réalités locales, des dynamiques existantes et du niveau de maturité des territoires. Elle ne constitue pas un modèle prescriptif unique, mais un socle commun destiné à favoriser l'émergence de coopérations, dans le respect des principes d'initiative locale, de subsidiarité et d'équité territoriale.

Elle s'inscrit dans la dynamique nationale portée par la Fédération Nationale pour la Recherche et l'Innovation en Soins Primaires, dont elle constitue le levier opérationnel de déploiement local. Elle vise à faire émerger une force de recherche et d'innovation en soins primaires, interdisciplinaire, pluriprofessionnelle et utile à la transformation du système de santé, dans le respect des principes d'éthique, d'équité territoriale et d'intérêt général.

Elle assure le lien organique entre l'échelon territorial et la stratégie nationale de recherche définie par la Direction Générale de l'Offre de Soins (DGOS).

Elle vise à :

- Renforcer la capacité des structures de soins primaires à initier et conduire des projets de recherche ;
- Créer une gouvernance locale partagée entre les acteurs scientifiques, institutionnels et professionnels ;
- Favoriser le lien entre la recherche, l'innovation, la capitalisation et les politiques territoriales de santé publique.

Les conditions de réussite communes

Une convention « boite à outil »

- Souple plutôt que bureaucratique
- Equilibrée entre acteurs
- Soutenus par des moyens identifiés
- Progressive dans son déploiement

Orientation retenue

✓ Construire un cadre fédérateur, opérationnel, adaptable aux réalités

pops pfsp MUST Les 7 GIRCI CNGE